



CASE STUDY

OPTIMIERUNGSPOTENZIALE

- STEIGERUNG DES KUNDENSERVICELEVELS
- VERBESSERTE ABSTIMMUNG ZWISCHEN PRODUKTIONSPROZESSEN UND ACCESSOIRES SOWIE MATERIALLIEFERUNGEN
- OPTIMIERTE NUTZUNG DER UNTERNEHMENSRESSOURCEN

DIE LÖSUNG VON TXT E-SOLUTIONS

- PRODUCTION & PROCUREMENT PLANNING (PRODUKTIONS- UND BESCHAFFUNGSPLANUNG)

RESULTATE

- SCHNELLERE PRODUKTIONS- UND BESCHAFFUNGSPLANUNG
- VERBESSERTE INTEGRATION UND ZUSAMMENARBEIT MIT LIEFERANTEN UND FREMDFERTIGERN
- REDUKTION VON ÜBER- UND FEHLMENGEN BEI ROHSTOFFEN
- OPTIMIERUNG DER LAGERBESTÄNDE DURCH BESSEREN EINSATZ DER ROHSTOFFE
- MEHR PÜNKTLICHKEIT BEI DEN LIEFERTERMINEN

Lubiam

STIL, EDLE MATERIALIEN UND SERVICEQUALITÄT

UNTERNEHMENSPROFIL

Es gibt kein treffenderes Konzept um die Identität von Lubiam zum Ausdruck zu bringen: Neue Schneiderei. Die im Jahr 1911 gegründete Schneiderei Lubiam bringt persönlich gestaltete Bekleidung auf den Markt, ein nicht in Serie angefertigtes Prêt-à-porter, das stilistisch in den verschiedenen Linien zum Ausdruck kommt. Schon seit den 30er Jahren hat Lubiam den Ruf eines erfolgreichen und renommierten Unternehmens, das heute mehr als 500 Mitarbeiter in seinem Werk in Mantua beschäftigt. Ende der 60er bis Mitte der 70er Jahre begann das Unternehmen mit einer gezielten Eroberung des Auslandsmarktes. Lubiam steht heute international für den Begriff Made in Italy. Seit 1974 ist Lubiam konstant auf dem nordamerikanischen Markt vertreten, mit einer eigenen Niederlassung in New York und 170 Vertriebspunkten. Lubiam betreut jeden einzelnen Kunden mit der notwendigen Aufmerksamkeit.

ANFORDERUNGEN AN DIE LIEFERKETTE

Mit einer Produktion von über 220.000

Einheiten verwaltet Lubiam eine komplexe Logistikkette. Sämtliche Produktionsabläufe der kompletten Kollektion, vom Entwurf des Modells und der Auswahl der Stoffe bis hin zur Fertigung, werden unternehmensintern durchgeführt. Lubiam verfügt über eigene Produktionsstätten an den Standorten Mantua und Tunis sowie ein Netz aus Lieferanten und Fremdfertigern, die für die Lieferung der Accessoires und die Durchführung technologisch abweichender Konfektionsphasen sorgen. Für den Produktionsbetrieb ist eine gezielte Optimierung der Ressourcennutzung notwendig, um eine maximale Auslastung der Produktionslinien zu gewährleisten. Die typischen Anforderungen der Modebranche tragen außerdem dazu bei, dass die Verwaltung der Systeme für Logistik und Produktion noch komplexer wird. Lokale Nachfrageschwankungen, der enorme Qualitätsanspruch der Kunden sowie der vielfältige Produktmix erfordern eine rasche Abstimmung und Koordination aller Prozesse, die bei der Herstellung und dem Vertrieb der neuen Lubiam-Kollektionen eine Rolle spielen.

“Die von TXT in der Modebranche gesammelte Erfahrung gab für Lubiam den Ausschlag, die Anwendung Production & Procurement Planning von TXT zu wählen. Die Planung erfolgt nun schneller und genauer und der Einsatz der Produktionsressourcen wurde optimiert.”

LUBIAM, Moda per l’Uomo S.p.a.

HERAUSFORDERUNGEN BEI LUBIAM

„Service als Unternehmensstrategie“ ist seit jeher das Motto der Firma Lubiam und stellt eine der Stärken des Unternehmens dar. Um den Kundenservicelevel zu maximieren, hat Lubiam ein ehrgeiziges Umstrukturierungsprojekt gestartet, das die Einrichtung eines Informationssystems zur Integration aller Unternehmensfunktionen und Produktionsprozesse zum Ziel hat. Diese Initiative schließt ein Projekt zur Optimierung der Planungstätigkeiten und Vertriebsmöglichkeiten ein, das mit der Technologie von TXT e-solutions umgesetzt wird. Zielsetzung des Projekts ist die Erstellung eines Produktions- und Beschaffungsplans, der die Auslastung der Linien im Hinblick auf den Produktmix und den Servicelevel gegenüber dem Endkunden optimiert.

WARUM TXT?

Die Entscheidung für TXT e-solutions fiel aufgrund dessen nachgewiesener Erfahrung in der Modebranche sowie der Verfügbarkeit einer vertikalen, kompletten und innovativen Lösung, unter Einbeziehung von Best Practices dieses Sektors. Die Effizienz der für die Modebranche spezifischen Demand & Supply Chain Management-Lösungen von TXT und die beständige Ausrichtung auf die Kunden heben das TXT-Angebot von Konkurrenzprodukten ab.

DIE LÖSUNG

Angesichts der besonderen Anforderungen von Lubiam hat TXT e-solutions eine Implementierung des Moduls Production & Procurement vorgenommen. Es handelt sich hierbei um eine interaktive Supply Chain Planning-Lösung, welche die Koordination einer auf mehrere Standorte verteilten Produktion einschließlich der Fremdfertiger ermöglicht. Die Anwendung unterstützt Lubiam in der mittel- bis langfristigen Produktionsplanung und schließt auch die Planungsphase vor den Vertriebsaktivitäten ein. Mit der Anwendung kann ein vollständiger Plan für die Vergabe von Aufträgen zum Einkauf der Stoffe erstellt werden: In dieser Phase stützt sich die Berechnung der Nachfrage allein auf Verkaufsprognosen. Die Wahl fiel auf ein wöchentliches Intervall mit einer zweiwöchigen Verarbeitung der Daten. Der Plan berücksichtigt die Beschränkungen der Produktionskapazität, wobei der Planungshorizont gewöhnlich einer Saison entspricht. Die von TXT in der Modebranche gesammelte Erfahrung gab für Lubiam den Ausschlag, die Anwendung Production & Procurement Planning zu wählen. Die Planung erfolgt nun schneller und genauer und der Einsatz der Produktionsressourcen wurde optimiert. Nach Anlauf der

Vertriebsaktivitäten prüft das System anhand des von der Einkaufsabteilung erstellten Lieferprogramms der Stoffe die Auslastung der Produktionskapazität durch die gekauften Stoffe und stellt, falls notwendig, ein Alternativprogramm für den Stoffeinkauf bereit. Auch in dieser zweiten Phase wird ein wöchentliches Intervall angewandt und der Planungshorizont ist meist auf eine Saison beschränkt. In dieser Phase hat die Vertriebskampagne bereits begonnen, so dass sich die Ermittlung der Nachfrage nun auf eingegangene Aufträge und voraussichtliche Verkäufe stützt. Das Systemmodul ermöglicht folglich die Erstellung eines Produktionsplans, der unter Berücksichtigung von Stofflieferprogramm, Produktmix und Produktionskapazität der Linien umsetzbar ist. Die Ausarbeitung des Plans erfolgt mit einem saisonbezogenen Zeithorizont und einer täglichen Datenverarbeitung. Die auf eine Saison auslegte Planung sichert dem Unternehmen eine erhöhte Transparenz in Sachen Einkauf und Produktion. Die Production & Procurement Planning Lösung von TXT bietet somit eine wichtige Entscheidungshilfe, dank der Lubiam zufolge eine bessere Verteilung der Ressourcen, eine beschleunigte Planung, weniger Fehl- und Überbestände kritischer Komponenten sowie ein erhöhter Servicelevel erreicht werden.