



CASE STUDY

OBJECTIFS

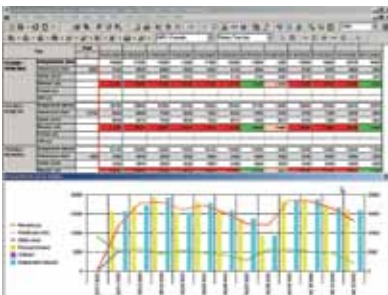
- SUIVI DE L'ÉVOLUTION DES COÛTS IMPUTABLES AUX PRODUITS TOUT AU LONG DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE
- ÉTABLISSEMENT DE BUDGETS DE PRODUCTION ET DE VENTES UNITAIRES

OFFRE TXT E-SOLUTIONS

- PRODUCTION & PROCUREMENT PLANNING

RÉSULTATS

- GESTION DES COÛTS UNITAIRES SUR L'ENSEMBLE DES SITES DE PRODUCTION
- AMÉLIORATION DU SUIVI DES COÛTS ET DE LA POLITIQUE DE TARIFICATION
- RÉDUCTION DES DÉLAIS DE PLANIFICATION POUR LA PRODUCTION ET LES APPROVISIONNEMENTS
- ACCROISSEMENT DE LA PRODUCTIVITÉ
- RÉDUCTION DES RUPTURES DE STOCKS ET DES SURSTOCKS DE PRODUITS FINIS, DE COMPOSANTS ET DE MATIÈRES PREMIÈRES



Gate

UN SUIVI DES COÛTS TOUT AU LONG DE LA SUPPLY CHAIN

PROFIL DE LA SOCIÉTÉ

Créée en 1971, la société GATE est l'un des principaux fabricants mondiaux de moteurs électriques à courant continu et de composants électroniques et électromécaniques destinés au secteur automobile. En constante croissance depuis plus de 20 ans, le groupe a commencé par travailler avec une clientèle exclusivement constituée de constructeurs automobiles italiens. Cependant, son expansion internationale amorcée au début des années 1980 a favorisé l'implantation de nombreuses usines à l'étranger. L'entreprise est parvenue à se distinguer par ses normes de qualité très strictes. Depuis juin 1999, Gate fait partie du groupe hongkongais Johnson Electric créé en 1959, leader mondial en matière de conception, de développement et de commercialisation d'une large gamme de micro-moteurs électriques. Majoritairement fabriqués en Chine et en Thaïlande, ses produits sont vendus dans plus de 20 pays.

CONTEXTE

Gate est implanté à Asti en Italie, où sont basés ses services centraux, son siège

social et 3 unités de production employant 820 personnes. Le groupe dispose également de 3 filiales en Europe, Gate France, Gate España et Gate UK. Il intervient hors du continent européen par l'intermédiaire de joint-ventures en Argentine, au Brésil et en Chine.

OBJECTIFS

En raison du large déploiement de ses activités, Gate s'est fixé pour principal objectif le suivi des coûts associés aux produits tout au long de la chaîne logistique, ainsi que l'établissement de budgets de production et de ventes unitaires.

POURQUOI TXT ?

La disponibilité d'une solution spécifiquement destinée aux fabricants de composants industriels et au secteur automobile a joué un rôle majeur dans le choix de TXT e-solutions par Gate. D'autres facteurs ont par ailleurs contribué au développement d'une relation de partenariat aujourd'hui solidement établie entre les deux sociétés : l'expertise technique de TXT, son approche résolument axée sur le traitement des problèmes du client et sa

"TXT s'est révélé être un partenaire fiable et solide, extrêmement professionnel et disponible, prêt à nous soumettre des propositions. Nous avons rapidement mesuré les avantages de la solution Production Planning de TXT avec un meilleur contrôle des coûts des produits et une réduction significative des délais de planification de nos activités et de nos budgets."

Gianluigi Farinetti, Directeur informatique - Gate

remarquable capacité à doter ses modules standards de solutions personnalisées pour atteindre les objectifs fixés.

LA SOLUTION

La solution de TXT retenue par Gate a permis de mettre en place un système rationnel de planification et d'ordonnancement de la production, d'estimation des coûts et de définition des budgets prévisionnels. Le projet Gate prévoyait la mise en oeuvre du module Production & Procurement Planning de TXT, complété par des solutions spécifiques pour l'estimation des coûts et des budgets. Le module Costing permet à l'utilisateur de déterminer les coûts des produits à différents niveaux de la chaîne logistique, en tenant compte des

éléments suivants : coûts directs (matières premières et main-d'œuvre), coûts indirects (énergie, maintenance, logistique, amortissement) et coûts fixes (coûts de l'unité de production, etc.). Le module Budgeting permet d'établir les budgets de production et de vente à partir des prévisions de la demande. Le module Production & Procurement Planning répartit les budgets de manière à déterminer les besoins en termes de capacités (machines et main d'œuvre), de production et d'approvisionnement en matières premières sur chaque site de production. Grâce au calcul du coût des matières premières, la demande de production peut être valorisée dans la perspective d'une juste politique de prix. Le projet offre des fonctionnalités de reporting élaborées qui fournissent des

indicateurs aux nombreux utilisateurs du système.

L'introduction de la solution de TXT a apporté de nombreux bénéfices au niveau de la gestion et de la visibilité des activités logistiques. On peut notamment souligner les améliorations suivantes :

- Gestion des coûts unitaires sur chaque site ;
- Meilleur contrôle des coûts et de la politique de prix ;
- Meilleur partage d'informations, avec plus de 100 utilisateurs du système ;
- Réactivité accrue face aux évolutions du marché ;
- Réduction significative des délais requis pour la génération des budgets de ventes, de capacité et d'approvisionnement ;
- Amélioration de la productivité.

