

SYNCHRONISATION DER PRODUKTIONS- UND LIEFERPROZESSE IN KOMPLEXEN ARBEITSBEREICHEN

OPTIMIERUNGSPOTENZIALE

- *Steigerung des Kundenservicelevels*
- *Verbesserte Abstimmung zwischen Produktionsprozessen und Materiallieferung*
- *Optimale Einteilung der Produktionsressourcen*

DIE LÖSUNGEN VON TXT E-SOLUTIONS

- *Production & Procurement Planning (Produktions- und Beschaffungsplanung)*

RESULTATE

- *Reduktion der Vorlaufzeit (lead time) bei Produktion und Beschaffung*
- *Bessere Integration und Zusammenarbeit mit Lieferanten und Fremdfertigern*
- *Reduktion von Über- und Fehlmengen bei Rohstoffen*
- *Pünktlichkeit bei den Lieferterminen*
- *Flexibilität gegenüber den Kundenwünschen*

Unternehmensprofil

Die Aktiengesellschaft Infil S.p.A. kann auf mehr als 50 Jahre Erfahrung zurückblicken, die von großer Originalität und Innovation geprägt sind. In der Unterwäschebranche gehört Infil zu den wichtigsten Herstellern Europas. Mit einem Umsatz von 18 Mio. Euro und 5 Mio. verkauften Einheiten gehört das Unternehmen zu den von der Öffentlichkeit am meisten geschätzten Produzenten und ist auf Platz 2 der größten Vertriebsunternehmen auf dem italienischen Unterwäschesektor (Oberteile). Infil bietet dem Verbraucher

pünktliche und exakte Service- Leistungen, ein umfassendes Sortiment und ein hervorragendes Preis-Leistungsverhältnis. Das Unternehmen vereint die Kreation, Produktion und den Vertrieb kompletter Kollektionen (Herbst/Winter und Frühling/Sommer), die sowohl neuesten Modetrends als auch klassischen Anforderungen entsprechen, mit Produkten für alle Altersstufen (Babies, Kinder, Männer/Frauen). Ausgesuchte Stoffe, originelle Modelle und der typisch italienische Stil kommen zum Ausdruck in den exklusiven Produkten von Infil, die in puncto Tragfähigkeit, Qualität und Stil auf höchstem Niveau anzusiedeln sind.

Anforderungen an die Lieferkette

Der Markt, innerhalb dessen Infil tätig ist, unterliegt den ganz typischen Engpässen der Bekleidungs- und Modebranche: sehr große Produktpalette, starke Saisonabhängigkeit, ständige Produktinnovation. All dies macht es erforderlich, die Produktionsprozesse und Lieferanten stets auf dem neuesten Stand zu halten, die Produktionsstruktur äußerst integriert zu gestalten, angefangen von den Rohstoffen bis zum Endprodukt, dessen Be- und Verarbeitung von A bis Z spezialisierten und zuverlässigen Drittpartnern anvertraut wird. Infil besitzt außerdem ein ausgeprägtes Vertriebsnetz, das weltweit mehr als 40 Länder umfaßt. Die branchenspezifischen

Probleme, aber auch der große Umfang der Geschäfte, machen eine enge Zusammenarbeit zwischen den zahlreichen Akteuren in der Spinn- und Webbranche sowie eine umsichtige Rationalisierung der Tätigkeiten erforderlich. Wegen der Unvorhersehbarkeit der Nachfrage, wegen des sehr komplexen Netzes von Lieferanten und Drittpartnern, aufgrund der extrem langen *lead time* (Vorlaufzeit) in der Produktion und der großen Anzahl von verwendeten Materialien, ist es umso wichtiger, Instrumente zu besitzen, die eine vollständige Planung des Einkaufs, der Produktion und der Tätigkeit von Drittunternehmen für die Gesamtdauer einer Kollektion ermöglichen.

Herausforderungen bei Infil

Um bei der Produktion und Lieferung abstimmd und ausgleichend reagieren zu können, hat sich Infil für die Einführung eines integrativen Planungs- und Steuerungssystems in den Bereichen Produktion und Materialbeschaffung entschieden. Mit Hilfe dieses Systems sollen folgende Ziele erreicht werden:

- Förderung des Abschlusses von Rahmenvereinbarungen mit Drittunternehmen (die eine bessere Qualität und günstigere Preise garantieren) mit Hilfe einer wirksamen Reduktion der Produktionsressourcen;
- Unterstützung der Planung von Einkauf und Produktion von Material

mit langer Vorlaufzeit (Garne und Stoffe) sowie Festlegung von Lagerbestandszahlen im Zusammenhang sowohl mit der Saisonabhängigkeit der Nachfrage als auch mit der teilweise mangelnden Flexibilität der verfügbaren Produktionsressourcen;

- Engpaßorientierte Überwindung der Probleme im Produktionsprozess;
- Aufschub der riskantesten Entscheidungen auf einen möglichst späten Zeitpunkt, wobei jedoch die Kontrolle über die Umsetzbarkeit im Ganzen behalten wird;
- Verbesserung der Service-Leistungen sowohl hinsichtlich der Einhaltung der Liefertermine als auch hinsichtlich der Erfüllung von Produktsonderwünschen.

Warum TXT?

TXT e-solutions hat durch seine Erfahrungen in zahlreichen SCM Projekten dieses Marktes und hohe Investitionen in die spezifische Vertikalisierung seine Branchenlösung für die Modeindustrie auf den Markt gebracht hat, welche allen Anforderungen von Firmen in der Mode- und Bekleidungsbranche mehr als gerecht wird. Dies belegen auch die zahlreichen Referenzen wichtiger Unternehmen. Die überzeugenden Faktoren dieses Angebots sind: Vollständigkeit,

Anpassungsfähigkeit und Skalierbarkeit des Programmpakets, das ergänzbar ist mit den gängigsten ERP und Softwarepaketen von Dritunternehmen.

Die Lösung

Die Lösung, die den Erfordernissen von Infil genau entspricht, besteht in der Anwendung des Production & Procurement Planning-Moduls von TXT für die Produktions- und Beschaffungsplanung. Das Programm ist ein interaktives Instrument für den Supply Chain Planungsprozess und optimiert folgende Tätigkeiten:

Planung der Ressourcen bei Verpackung und Spinn- / Webvorgang

Das System koordiniert die Reduktion der Produktionsressourcen. Das Programm erhält als *input* die Daten über Aufträge und Prognosen, es erkennt gegebenenfalls Probleme bei der Ausschöpfung der Ressourcen und ermöglicht Änderungen der Kapazitäten.

Der Arbeitshorizont umfaßt ein Jahr, eine Zusammenfassung erfolgt monatlich. Mittel-/langfristige Produktionsplanung Bei dieser Anwendung wird die Zuweisung der Produktionsressourcen für eine Arbeitszeitspanne von 3-6 Monaten (mit ausführlicher

wöchentlicher Zusammenfassung) sowie die Planung bei der Beschaffung von Komponenten mit langer Vorlaufzeit definiert. Durch die Anpassung der Produktionskapazität an die Verpackungsressourcen legt das System die Arbeitsdisposition (FPO – *Firmed Planned Orders*) für Endprodukte oder noch nicht verpackte Produkte fest. Da das Planungsmodell für Verpackungsressourcen Informationen über Listen und Verzeichnisse enthält, wird außerdem ein Plan für die zeitlich begrenzte Beschaffung von Material erstellt.

Terminierung der kurzfristigen Produktion

Mit diesem System werden die Dispositionsvorschläge (ausgestellte FPO) überprüft, die kurzfristigen Einkäufe terminiert und das geeignete Dritunternehmen ausgewählt. Die Arbeitszeitspanne beträgt 15 Tage bis 1 Monat, mit einer detaillierten wöchentlichen Zusammenfassung. Die Ergebnisse der Anwendung sind messbar in der Reduktion der Produktions- und Einkaufszeiten, in einer verbesserten Integration von Lieferanten und Dritunternehmen sowie einer optimalen Effizienz und Nutzung der Ressourcen. Weiteres Ergebnis ist die Pünktlichkeit bei den Lieferterminen und somit eine größere Zufriedenheit des Endkunden.

“Aufgrund der Erfahrung, die TXT in der Modebranche gemacht hat, hat sich INFIL für die Anwendung des Programms Production & Procurement Planning von TXT entschieden. Dadurch ist die Planung viel präziser und die Integration der Lieferanten wesentlich effizienter geworden.”

Giuseppe Galli, IT Manager