



CASE STUDY

LE POTENZIALITÀ

- INCREMENTARE IL LIVELLO DI SERVIZIO
- MIGLIORARE LA SINCRONIZZAZIONE TRA PROCESSI PRODUTTIVI E FORNITURA DI MATERIALI E ACCESSORI
- OTTIMIZZARE LA GESTIONE DEGLI ASSET AZIENDALI

LA RISPOSTA DI TXT E-SOLUTIONS

- PRODUCTION & PROCUREMENT PLANNING

RISULTATI

- RIDUZIONE DEI TEMPI DI PIANIFICAZIONE PRODUZIONE E ACQUISTI
- MAGGIORE INTEGRAZIONE E COLLABORAZIONE CON FORNITORI E TERZISTI
- RIDUZIONE ESUBERI E AMMANCHI MATERIE PRIME
- OTTIMIZZAZIONE ANDAMENTO DEI LIVELLI DI MAGAZZINO ATTRAVERSO UN MIGLIORE UTILIZZO DELLE MATERIE PRIME
- MAGGIORE PUNTUALITÀ RISPETTO NELLE CONSEGNE

Lubiam

STILE, RICERCATEZZA E QUALITÀ DEL SERVIZIO

PROFILO AZIENDALE

Non esiste concetto migliore per esprimere l'identità di Lubiam: neosartoriale. Nata nel 1911, Lubiam è una grande sartoria impegnata a immettere sui mercati abiti personalizzati, un prêt-à-porter non di serie, che si esprime stilisticamente nelle varie linee. Già a partire dagli anni '30, Lubiam è una realtà vincente e consolidata con oltre 500 addetti nello stabilimento di Mantova. Tra la fine degli anni '60 e la metà degli anni '70, l'azienda produce il massimo sforzo per la conquista dei mercati esteri. Lubiam è oggi un punto di riferimento internazionale per il Made in Italy. Lubiam è stabilmente sul mercato americano dal 1974, con una propria filiale a New York e 170 punti vendita nel Nord America. Partner sempre affidabile, Lubiam dedica ad ogni cliente la giusta attenzione.

IL CONTESTO DELLA SUPPLY CHAIN

Con una produzione di oltre 220.000 capi, Lubiam gestisce una filiera logistica complessa. Dall'ideazione del modello e dalla scelta dei tessuti fino alla realizzazione, tutte le fasi che caratterizzano la produzione dell'intera collezione sono gestite internamente

all'azienda. Lubiam dispone di proprie linee di produzione, site a Mantova e Tunisi, e di una rete di fornitori e terzisti che provvedono alla fornitura di accessori e alla realizzazione di fasi di confezionamento caratterizzate da un diverso contenuto tecnologico. L'attività produttiva impone sforzi mirati all'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse e quindi a mantenere un altissimo livello di saturazione delle linee di produzione. I vincoli tipici del settore moda rendono ancora più complessa la gestione dei sistemi logistico-produttivi. Un'endemica volatilità della domanda, la connaturata voluttuarietà dei bisogni dei clienti, l'ampio mix di prodotto, impongono con particolare rapidità la sincronizzazione e il coordinamento di tutti i processi che concorrono alla realizzazione e commercializzazione delle nuove collezioni Lubiam.

LA SFIDA DI LUBIAM

"Il servizio come strategia d'impresa" è lo slogan che accompagna da sempre Lubiam e rappresenta uno dei punti di forza dell'azienda. È con l'obiettivo di massimizzare il livello di servizio al cliente, che Lubiam ha

"Data l'esperienza che TXT vanta nel settore della moda, Lubiam ha optato per l'applicazione Production & Procurement Planning. Ora la pianificazione è più rapida e precisa e l'utilizzo delle risorse produttive è ottimizzato."

LUBIAM - Moda per l'Uomo S.p.A.

attivato un ambizioso progetto di re-engineering, finalizzato alla creazione di un sistema informativo per l'integrazione di tutte le funzioni aziendali e di tutti i processi. All'interno di questa iniziativa s'inserisce un progetto di ottimizzazione delle attività di pianificazione, programmazione e lanciabilità, realizzato con tecnologia TXT e-solutions. L'obiettivo del progetto è quello di definire un piano di produzione e approvvigionamento che ottimizzi il livello di saturazione delle linee nel rispetto del mix di prodotto e del livello di servizio al cliente finale.

PERCHÉ TXT?

A guidare la scelta è stata la comprovata presenza e il patrimonio di esperienza di TXT e-solutions nel settore della moda, oltre alla disponibilità di una soluzione verticale, completa e innovativa, che ingloba le best practices di settore. L'efficacia della suite proprietaria di TXT specializzata per il settore del fashion e il costante impegno verso i clienti rendono fortemente competitiva l'offerta TXT.

LA SOLUZIONE

Per le specifiche esigenze di Lubiam, TXT e-solutions ha previsto l'implementazione

del modulo Production & Procurement Planning. È una soluzione interattiva di Supply Chain Planning che permette di bilanciare una produzione multisite, compresi i terzi. L'applicazione supporta Lubiam nell'attività di pianificazione produttiva di medio-lungo periodo compresa la fase di pianificazione, precedente all'inizio della campagna vendite. L'applicazione permette la formulazione di un piano principale per l'emissione degli ordini di acquisto dei tessuti: in questa fase, la domanda è costituita unicamente dalle previsioni di vendita.

La risoluzione temporale scelta è di tipo settimanale con una frequenza di elaborazione dei dati quindicinale. Il piano rispetta i vincoli di capacità produttiva e l'orizzonte di pianificazione è tipicamente costituito dalla stagione. Data l'esperienza che TXT vanta nel settore della moda, Lubiam ha optato per l'applicazione Production & Procurement Planning. Ora la pianificazione è più rapida e precisa e l'utilizzo delle risorse produttive è ottimizzato.

Avviata la campagna vendite, a fronte del piano di arrivo dei tessuti redatto dall'ufficio acquisti, l'applicazione verifica la copertura in termini di capacità

produttiva garantita dai tessuti acquistati e ripropone, laddove ve ne fosse la necessità, un piano di sollecito per i tessuti. Anche in questa seconda fase la risoluzione temporale scelta è di tipo settimanale e l'orizzonte di pianificazione tipicamente stagionale.

La campagna vendite è, in questa fase, già iniziata e di conseguenza la domanda è costituita da ordini acquisiti e da previsioni di vendita. Il modulo consente quindi la generazione di un piano di produzione fattibile nel rispetto del piano di arrivo dei tessuti, del mix produttivo e delle capacità delle linee.

La generazione del piano avviene con orizzonte temporale stagionale e con una frequenza di elaborazione dei dati giornaliera. Le attività di pianificazione e programmazione su base stagionale garantiscono all'azienda una maggiore visibilità sui piani di acquisto e produzione. Production & Procurement Planning è dunque uno strumento importante di supporto alle decisioni, i cui benefici sono quantificati da Lubiam in termini di migliore allocazione delle risorse, riduzione dei tempi di pianificazione, riduzione esuberanti e ammanchi di componenti critici, incremento del livello di servizio.