

OTO MELARA MIGLIORA EFFICIENZA E FLESSIBILITÀ DEI PROCESSI PRODUTTIVI

LE POTENZIALITÀ

- *Migliorare la visibilità sui processi produttivi e la capacità di reazione a modifiche di piano*
- *Ottimizzare l'utilizzo delle risorse di produzione*

LA RISPOSTA DI TXT E-SOLUTIONS

- *TXT-Production & Procurement Planning*
- *TXT-Operations Planning & Scheduling (comprendente una specifica applicazione di execution control & monitoring)*

RISULTATI

- *Dimezzamento dei tempi di definizione del budget*
- *Migliore utilizzo delle risorse di produzione*
- *Maggiore visibilità sulla situazione dei reparti in termini di avanzamento e work in progress*

Profilo Aziendale

Era il 1905 quando le Acciaierie di Terni strinsero un accordo con l'inglese Vickers dando vita alla Oto Melara, la prima azienda italiana attiva nel settore della difesa. Risultato della fusione avvenuta nel 1994 con Breda Meccanica Bresciana, la Oto Melara S.p.A, www.otomelara.it, è oggi una società del Gruppo Finmeccanica con oltre 1300 dipendenti.

L'azienda opera attraverso i due stabilimenti di La Spezia e Brescia servendo prevalentemente con i sistemi terrestri le Forze Armate Italiane, e con la produzione di sistemi navali, oltre 50 marine nel mondo. Oto Melara offre al cliente supporto logistico, formazione e un accurato servizio nella fase di avviamento e messa a regime dei prodotti.

Il contesto della Supply Chain

La Oto Melara gestisce una Supply Chain molto articolata: a valle la vendita nei 5 continenti, a monte una vastissima rete di fornitura. Il 75% dei semilavorati sono infatti acquistati all'esterno: dalle lamiere acquistate nel Nord-Europa, fino ai componenti elettronici, provenienti dagli Stati Uniti. Risulta quindi evidente che tutti gli aspetti legati alla gestione del fornitore e dei diversi lead time di approvvigionamento, ma anche gli aspetti di tracciabilità e controllo della qualità dei semilavorati, sono particolarmente critici per Oto Melara. Pensando alla realtà di fabbrica, la complessità della pianificazione risiede invece nel dover gestire alti mix di

prodotto a bassi volumi di produzione.

Il tutto in un contesto in cui il vincolo maggiore è il capitale circolante. Materiali di fornitura e semilavorati, oltre ad avere generalmente grandi dimensioni, hanno infatti altissimo valore economico. Di qui l'esigenza per Oto Melara di monitorare in maniera stretta i tempi di transito dei materiali, ma anche di ridurre le permanenze dei semilavorati e gli stock a magazzino.

La sfida di Oto Melara

La grande attenzione che impone lo scenario operativo verso i temi della pianificazione della produzione, ha spinto Oto Melara ad affrontare un ampio progetto di Supply Chain Management. Già nel 2002, il management decide l'adozione di un nuovo sistema informativo in grado di supportare i programmatori nella pianificazione di lungo periodo. Nel contempo, obiettivo del progetto è migliorare la visibilità verso la fabbrica, rettificando in tempo reale il piano di produzione in funzione degli avanzamenti riscontrati in officina.

Perché TXT?

Dopo un'accurata selezione, Oto Melara decide di "sposare" l'offerta di TXT. Le caratteristiche di integrazione e apertura della soluzione software TXT SC&CM®, unite a competenze specifiche hanno permesso di rispondere agli obiettivi di Oto Melara con un'offerta perfettamente in linea con le logiche aziendali. Tra le due aziende si è stabilita una partnership stretta, con la fattiva

Oto Melara

collaborazione al progetto del personale di Oto Melara che ha seguito, a tutti i livelli, il processo di rinnovamento.

La soluzione

La soluzione, applicata a entrambi i siti produttivi, si basa sui prodotti TXT-Production & Procurement Planning (TXT-PP), TXT-Operations Planning & Scheduling (TXT-OPS) e su una specifica applicazione di execution control & monitoring, interfacciati con il gestionale SAP e con il sistema di gestione delle presenze. TXT-PP gestisce la pianificazione di lungo periodo. L'orizzonte temporale è di 5 anni e la pianificazione è a livello di famiglie di prodotti, macro-distinte e macro-cicli. La soluzione consente di generare un piano MPS, valutarne la fattibilità con simulazioni, considerare i diversi carichi, fare eventualmente delle scelte di tipo make or buy. Una volta definito il piano di lungo periodo - e il budget relativo - vengono individuati quali sono nel medio-breve termine (4-5 mesi) i prodotti da lanciare in lavorazione.

Sul gestionale SAP vengono quindi generati gli ordini di produzione e trasferite a TXT-OPS le informazioni relative agli ordini stessi - siano essi pianificati o rilasciati -, all'anagrafica dei prodotti, alle commesse, ai cicli di produzione.

TXT-OPS assegna i carichi sulle risorse, generando un piano di breve-medio termine ottimizzato e fattibile che prende in considerazione i vincoli correnti e i ritorni degli avanzamenti in officina. I terminalini dislocati in tutta la fabbrica (18 a La Spezia e 10 a Brescia) consentono infatti la raccolta dati da parte degli operatori. Questi aprono, chiudono e sospendono le bolle e dichiarano le varie causali e quantità. Su PC, i singoli capi reparto hanno a disposizione l'applicazione di execution e una serie di reportistiche per controllare in tempo reale lo stato di fabbrica e rettificare le transazioni.

Il sistema allinea le timbrature giornaliera di ingresso, uscita e le pause, con le informazioni raccolte nel sistema di controllo avanzamento, generando l'insieme delle transazioni che poi vengono consuntivate

e danno luogo a tutte le informazioni di avanzamento, dispersioni e ore spese su commessa che mensilmente vanno ad alimentare il gestionale SAP per il calcolo dei costi. Il sistema di reportistica, realizzato con tecnologia OLAP, consente infine di raccogliere tutte le informazioni consuntivate, le ore spese per risorsa e i rendimenti, agevolando il rapido confronto tra attività pianificate e ritorni. L'attivazione della soluzione di TXT e le nuove logiche operative adottate da Oto Melara, si traducono in una serie di vantaggi immediati per l'azienda, tra i quali: un dimezzamento dei tempi di definizione del budget con la creazione, attraverso TXT-PP, di una base dati dei prodotti e l'abbandono della gestione manuale della pianificazione di lungo periodo. Inoltre, con TXT-OPS e l'implementazione del sistema di raccolta dati in tempo reale, Oto Melara ha ottimizzato l'utilizzo delle risorse di produzione e acquisito piena visibilità sull'officina in termini di work-in-progress e avanzamenti, guadagnando in flessibilità e reattività.

“ Questo progetto ha abbracciato veramente tutto: la nostra esperienza, il nostro modo di ragionare e programmare e i risultati sono ampiamente soddisfacenti. Con TXT abbiamo stabilito un'ottima collaborazione. Ho trovato persone professionalmente molto preparate. La soluzione si basa su una teoria e una cultura solida. ”

Ing. Massimo Bianchi, Program Management

“ La soluzione adottata ha dato ottimi risultati anche in rapporto a quello che era il nostro modo di lavorare. consentendoci di migliorare ulteriormente un processo per noi critico. TXT-OPS risponde appieno alle nostre aspettative e grazie al sistema di raccolta dati, abbiamo in tempo reale la situazione dell'officina. ”

Sig. Lorenzo Sanguinetti, Programmazione della produzione

“ TXT-PP rappresenta un potente strumento di supporto all'analisi e alla definizione dei piani di produzione. Il suo utilizzo ha cambiato radicalmente il nostro modus operandi, consentendoci di procedere secondo logiche universalmente riconosciute. ”

Ing. Pierpaolo Zicchino, Assicurazione Garanzia Qualità

TXT
e-solutions

ITALIA

TXT e-solutions SpA

Via Frigia, 27
20126 MILAN
Tel. +39 02 25771.1
Fax +39 02 2578994

Uffici in: ROMA - GENOVA -
TORINO - BARI

FRANCIA

TXT e-solutions SARL

35, rue des Jeûneurs
75002 PARIS
Tel. +33 1 55 80 79 40
Fax +33 1 45 08 08 06

GERMANIA

TXTe-solutions GmbH

Zum Wartturm 9
D-63571 GELNHAUSEN
Tel. +49 6051-6183-11
Fax +49 6051-6183-29

SPAGNA

TXT e-solutions S.L.

Av. Diagonal, 463 bis, 3º, 1ª
08036 BARCELONA
Tel. +34 93 3634040
Fax +34 93 3634041

REGNO UNITO

TXT e-solutions SpA

Britannia House
11, Glenthorne Road
Hammersmith, London, W6 0LF
Tel. +44 208 735 6527
Fax +44 208 748 4250

www.txt.it
www.txtgroup.com

TXT SC&CM® è un marchio registrato di TXT e-solutions SpA
Tutti i nomi delle società e dei relativi prodotti possono essere
marchi registrati dei rispettivi proprietari.
COD. 0441 IT 230104